Projekte im Erfahrungsschwerpunkt

Auftragsklärung und Geschäftsführer bei Pumpenhersteller

4 Projekte. Prozesskostenanalyse, Darstellung von Kosten und DB nach Baureihe und Komplexitätsklasse. Moderator täglicher Auftragsklärungsrunden mit allen relevanten Funktionen. Verbesserung der eigenen Liefertreue um > 10 %-Punkte

Anschließend Interim-Geschäftsführer Operations, disziplinarische Führung von > 200 Mitarbeitern. Verantwortung für Personal, Produktion, Sicherheit, Qualität sowie komplette Supply Chain. Führung einer Expediting-Initiative des Einkaufs, insbesondere bei Gusslieferanten. Ergebnisverbesserung um ca. 2 Mio. € bei ca. 50 Mio. € Umsatz ohne Personalabbau

Interim-Leiter Entwicklung

Leiter Projekte Akku- und Ladegeräteentwicklung bei Premium-Hersteller von Powertools. Arbeit mit Planisware, Multiprojekt- und Ressourcenmanagement-Tool. Expediting eines polnischen Schlüssellieferanten, von dem die gesamte Team-Performance abhing

Projektleiter Produktionsverlagerung in Corona-Situation

Maschinenbau, Weltmarktführer. Verlagerung aller operativen Aktivitäten aus einem Werk in Norddeutschland nach Süddeutschland. Einstieg in ein um 4 Monate verzögertes Projekt in Corona-Situation. Produktionsanlauf nach 8 Monaten in Süddeutschland mit 100 % Liefertreue

Projektleiter für Kostenoptimierung einer Maschinenbaureihe

Weltmarktführer Holzbearbeitungsmaschinen. Sanierung einer überlebenswichtigen Baureihe, Stückzahlträger, Komplexmaschinen, Mischung von seriennahen und kundenspezifischen Produkten. Straffung aller Prozesse von Angebotserstellung über Produktion bis Endabnahme. Produktionsverlagerung arbeitsintensiver Module in ein Werk in Polen. Leitung einer Projektmannschaft > 10 MA, Controlling des Fortschritts von ca. 30 Maßnahmen. Nachgewiesene Erhöhung des DB um > 1 Mio. € p.a.

Interim-Leiter Application Engineering, Holzbearbeitungsmaschinen

Neuaufstellung eines Teams zur Beantwortung von Vertriebsanfragen, garantierte Antwortzeit 48 h. Die bisherige Preishoheit des Vertriebes wurde in dieses Team verlagert; Überwindung politischer Widerstände

Neuordnung der Entwicklungsprozesse eines Softwarehauses

9 Projekte in Unternehmen zur Entwicklung von ERP-Software für Versicherungen. Analyse und Optimierung sämtlicher Prozesse von Spezifikation mit dem Kunden über Architektur, getaktete Software-Entwicklungsprozesse und Test bis Schulung und Abnahme beim Kunden. Strategie und Führung, Verwaltungsprozesse

Projektleiter Konstruktion für Großprojekt bei Kfz-Zulieferer

Ausrüster für Karosserie-Produktionstechnik. Großprojekt für namhaften deutschen Sportwagenhersteller, Ausrüstungsvolumen ca. 50 Mio. € an Robotern und Produktionsmaschinen, Konstruktionsbudget > 8 Mio. €.

Interim Management mit Start in unübersichtlicher Projektsituation. Ad-hoc-Installation eines Änderungs- und Claimmanagements. Stabilisierung der Konstruktionsprozesse in Bezug auf Fremdvergabe und Supply Chain, QS, Inbetriebnahme.

Überwachung des Anlagenaufbaus und der Anlageninbetriebnahme am Produktionsstandort. SOP mit branchenunüblich geringer Anzahl von Restpunkten

Kostensenkung bei Lohnabfüller

Beobachtung und Analyse der Produktionsprozesse, im 3-Schicht-Betrieb vor Ort. Erarbeitung und Umsetzung von kostensenkenden Maßnahmen

<u>Projektleiter Kostensenkung bei Verpackungsmaschinenhersteller</u>

Weltmarktführer in schmalem Segment, komplexe Maschinen.
Tätigkeits- und Prozesskostenanalyse, Entwicklung und Umsetzung von
Kostensenkungsmaßnahmen in allen Geschäftsbereichen, Änderungs- und
Komplexitätsmanagement in Entwicklung und Anpassungskonstruktion, Beschleunigung von
Auftragsabwicklung und Supply Chain

Stabilisierung der Logistikkette bei Hersteller von Kfz-Abgassystemen

Analyse Supply Chain in Krisensituation, 4 h vor Bandabriss beim OEM. Identifizierung von Engpässen, Forecast-System, Verhandlungen mit und Optimierungen bei Zulieferern

Turnaround bei Global Player, Hersteller von Gepäck-Handlingsystemen

Division eines Weltkonzerns. Kostenanalyse, Maßnahmenentwicklung, Moderation von Workshops in Deutschland und USA

Großprojekt Kostensenkung bei Verkehrsdienstleister

Mehrere Projekte beim Marktführer. Zuständig für sämtliche Betriebsprozesse "Zugfahrt" sowie für Verwaltung. Prozessanalysen, Maßnahmenentwicklung und -umsetzung im operativen Bahnbetrieb

Interim-Montageleiter bei Hersteller von Kunststoff-Großteilen

Zulieferer für Bahnindustrie, Nahverkehrszüge. Einstieg in kritischer Finanzsituation, Lieferkette abgerissen. Übernahme der Montageleitung der GFK-Zugköpfe, Stabilisierung der Produktion durch operative Ad-hoc-Maßnahmen, Lieferantenbesuche und Expediting. Dokumentation aller Montageprozesse und Verlagerung der Montage

Marktrecherche und Strategieentwicklung für Systemhersteller

Weltkonzern Elektronik. Division für die Herstellung von Fahrgast-Informationssystemen

Modularisierung und Standardisierung bei Schienenfahrzeughersteller

Marktführer. Schnittstellenanalyse sämtlicher Module des Schienenfahrzeugs mit den zuständigen Teams. Aufbau eines Modulbaukastens für den heute weltweit erfolgreichsten Nahverkehrszug

Geschäftsprozessoptimierung und Restrukturierung bei Pumpenkonzern

Analyse und Dokumentation sämtlicher Auftragsabwicklungsschritte von Angebot bis Rechnungserstellung, aufwändig in ARIS als eEPK. An mehreren Standorten eines Pumpenbaukonzerns, Umsatz > 1 Mrd. €. Prozesskostenanalyse, Straffung der Supply Chain, Prozessoptimierung

Leiter Entwicklung und stellvertretender Leiter Produktion bei Weltkonzern der Elektronik

In Festanstellung. Verantwortung für eine Vielzahl von Entwicklungsprojekten. Drastische Senkung der Time-To-Market. Planung und Controlling von Vorentwicklung bis Serienanlauf. Auflösung von Ressourcenkonflikten. Erarbeitung, Einrichtung und Nutzung eines Standardprozesses für Entwicklung + Vorserie in Deutschland, dann Verlagerung nach Fernost und Serienproduktion dort. Dabei Umschalten von Lieferanten in Deutschland auf solche auf den Philippinen. Lieferantenbesuche und Freigaben dort, bei Problemfällen Expediting und Analyse der QS-Prozesse bei den Lieferanten.

Einführung eines geordneten Projektmanagements. ISO 9000-Zertifizierung von Entwicklung und Produktion. Einführung von Stichprobenkontrollen nach einem statistikgeführten System

Projekte in Nebenbereichen

CISO, IT-Security-Beauftragter (TÜV) in FinTech-Unternehmen

BaFin-regulierter Mittelständler in Hamburg, Dokumentation des ISMS und aller Prozesse in Confluence, Dokumentation BCM, Risikobeurteilungen, Führung des Kunden zum BSI-Testat

Vorbereitung von 3 FinTech-Unternehmen auf DORA

Fortbildung in DORA durch BaFin und TÜV, Vorbereitung der Kunden auf DORA, Aufstellung des Informationsregisters

Ausbildung zum Auditor ISO 27001 (TÜV)

<u>Prozesskostenanalyse bei Handelskette für Fahrräder</u>

Begleitprojekt der dortigen ERP-Einführung. Analyse des Reklamations- und Retourenprozesses sowie deren Abwicklung in Einkauf, Logistik und FiBu, finanzielle Bewertung der einzelnen Prozessschritte als Basis für Automatisierung (oder eben nicht) im ERP-Projekt

Projekte und Vorstandsvertretung in Beratung für IT-Sicherheit und Datenschutz

10 Projekte zu Wettbewerbsanalyse, Leitbild, Strategie, Regionalisierung, Preisbildung, strategischer Finanzplanung, Geschäftsfeldentwicklungen, Personalstrategie und -marketing

Interim Management: Vorstandsvertretung nach Ausfall beider Vorstände, Handlungsvollmacht, AE-verantwortlich, Steuerung des Führungskreises

Agile Projektführung in der Hardware-Entwicklung

Hochtechnologie-Projekt bei Weltmarktführer im Maschinenbau. Führung eines Teams, Umsetzung in Rekordzeit

Einführung von SAP-PS in der Entwicklung eines Verpackungsmaschinenherstellers

Projektleitung, fachliche Führung der zu implementierenden Features, Beratung der anwendenden Abteilungen und des Controllings.

Zeiterfassung und Projektabrechnung waren vorhanden. Customizing von SAP-PS und Datenmigration in nur 4 Wochen, erzwungen durch begrenzte Verfügbarkeit der Key User, ermöglicht durch Mehrschichtbetrieb und 24-h-Takt für Test und nächsten Customizing-Schritt

Stabilisierung der Kundenbeziehung bei Lebensversicherer

Operative Steuerung von Ad-hoc-Maßnahmen in Bezug auf einen Großvermittler

Make-or-Buy-Entscheidung für Entwicklung von Funksystemen

Hersteller von Fernsteuersystemen für Rangierloks. Grundsatzentscheidung über den Zukauf von Subsystemen wegen eigenem Entwicklungsrückstand

Zertifizierung von Projektmanagement

Ausrichtung der Projektabwicklung einer Unternehmensberatung an den Erfordernissen der deutschen Automobilindustrie, Zertifizierung nach VDA 6.2. Prinzip: Standardisiertes, personenunabhängiges Projektmanagement, Austauschbarkeit der Projektleiter. Prozessbeschreibungen, Dokumentation von KPIs

<u>Software-Tool für Projektcontrolling und -simulation</u>

Test und Qualitätssicherung für ein System mit MS-Project als Frontend und MS Access als Backend. Sachfortschritt anstatt Ressourcenverbrauch als zentrale Steuerungsgröße. Kunde war Weltkonzern der Elektrotechnik.

Weitere Projekte

Firmengründungen: 3x kleine AG, 2x britische Ltd, 2x UG, 1x GmbH, 1x GbR

Konzeptentwicklung für Liefertreueerhöhung bei Pumpenhersteller (Kurzprojekt)

IT-Sicherheitsbeauftragter bei Automobilzulieferer, Vorbereitung TISAX (Kurzprojekt)

Preisbildungsprojekt bei Hersteller von Holzbearbeitungsmaschinen

Marktrecherche für Tiefbohrunternehmen

Neuaufbau einer Engineering-Unit bei Verpackungsmaschinenhersteller

Konzeptentwicklung für die Entwicklung eines Komplexmaschinenbauers (Kurzprojekt)

Entwicklung eines Kennzahlensystems bei Lohnabfüller

Ergebnisverbesserung bei Infrastruktur-Dienstleister in der Chemie

Kostensenkung bei Spezial-Tiefbauunternehmen

Vorbereitung eines Armaturenherstellers auf eine Fusion

Produktivitätssteigerung im Vertrieb eines Computerherstellers